



Région de la
BIOSPHERE
de Charlevoix



© Baie-Saint-Paul par Marie-Michèle Bouchard

RAPPORT ANNUEL 2023 - 2024

WWW.BIOSPHERECHARLEVOIX.ORG

Table des matières

À propos

Mot du président, mission, vision, valeurs,
équipe, conseil d'administration

03

Finances et gouvernance

Budget, gouvernance,
RH et structure organisationnelle

10

Projets

Développement durable, conservation,
concertation, sensibilisation, éducation & recherche

13

Objectifs 2024-2025

Développement durable, conservation, concertation,
sensibilisation, éducation & pérennité de l'organisme

17

Remerciements

Partenaires impliqués & financiers

21

Mot du président

Je suis président de la Région de la biosphère de Charlevoix (RBC) depuis maintenant un an, bien que je siége au sein du conseil d'administration de l'organisme depuis 2018. La RBC a pris un envol important depuis la signature d'un accord de contribution avec Environnement Changement climatique Canada en 2021. Cet accord a permis de positionner l'organisme, sur le plan local, provincial et national, comme acteur clé en conservation et précieux collaborateur des partenaires de ce secteur d'activité implantés sur le territoire depuis plusieurs années. La RBC a su, à travers les dernières années, renforcer ses collaborations avec le réseau provincial, national et international des Régions de biosphère de l'UNESCO.



Une révision des services de développement durable a également été réalisée, permettant d'adapter l'offre aux besoins actuels du territoire, en complémentarité avec les organismes régionaux et provinciaux œuvrant dans ce domaine. Durant les prochaines années, la RBC travaillera activement à solidifier ses bases afin d'assurer le renouvellement du statut en 2027. À titre de propriétaire d'une entreprise touristique qui a le souci d'œuvrer en respect des principes de l'utilisation durable du territoire, je suis fier de voir évoluer un partenariat entre la RBC et Tourisme Charlevoix afin d'implanter un processus d'accompagnement pour inscrire les entreprises touristiques dans une démarche de développement durable, via la Certification Biosphère. Ce partenariat permettra aux entreprises de la région, en collaboration avec les administrations publiques, de s'inscrire comme actrices de changement.

Je tiens à remercier sincèrement les membres du conseil d'administration, l'équipe de travail et les partenaires pour leur engagement dans la réalisation de la mission de la RBC et dans l'atteinte de ses objectifs, afin que ce statut soit porteur de fierté et de respect envers les générations futures.

ENSEMBLE, PROTÉGEONS LE TERRITOIRE

Jonathan Galarneau,
Président de la Région de la biosphère de Charlevoix

À propos de la RB de Charlevoix



© La Malbaie par Thomas Lardeau

Mission

Sensibiliser, mobiliser et accompagner la collectivité locale à l'adoption de pratiques s'appuyant sur les principes du développement durable, contribuant à la conservation de la biodiversité du territoire.

Vision

Être **l'accélérateur** de l'application des principes du développement durable sur le territoire de la Région de la biosphère de Charlevoix.

Valeurs

Écologie

La Région de la biosphère de Charlevoix (RBC) base ses actions sur la science des conditions d'existence et des interactions des organismes avec leur environnement physique et biologique.

Concertation

La RBC réalise sa mission en partenariat, puisqu'elle contribue à une œuvre commune. Le partenariat exige la reconnaissance des compétences de l'autre, vise le rapport d'égalité et repose sur le partage de décisions. Le partenariat s'accompagne d'actions de coopération, ainsi que d'opérations favorisant l'exercice du consensus dans nombre d'applications pratiques.

Cohérence

La RBC vise une cohérence des actions et des pratiques mises en place pour faire de la conservation de la biodiversité un projet collectif, porteur et multiplicateur.

Innovation

La RBC possède la capacité de créer, d'innover et de se réinventer afin d'être un précurseur dans son champ d'activités au bénéfice de sa collectivité locale et de ses partenaires.

Équipe 2023-2024



Julie Campeau,
Directrice

Titulaire d'un baccalauréat en biologie de l'Université du Québec à Montréal (UQAM) et d'une maîtrise en éducation, concentration éducation et formation des adultes, également de l'UQAM, dont le mémoire porte sur le concept d'organisation apprenante, Julie occupe le poste de directrice. Elle apporte à l'organisme ses compétences en gestion de projets, en développement de collaborations et en mise en œuvre de démarche concertée. Elle s'est forgé une expertise de plus de 20 ans à titre de gestionnaire de projets en éducation et en développement social, d'agente de développement, de conseillère pédagogique et d'enseignante.
coordination@biospherecharlevoix.org



Amélie Adam,
Responsable Conservation

Titulaire d'une maîtrise en sciences géographiques de l'Université Laval, Amélie occupe le poste de Responsable Conservation. Forte de son expérience antérieure au sein du réseau des organismes de bassin versant, ses expériences en élaboration d'objectifs de conservation, en gestion intégrée, en caractérisation de milieux naturels et en suivi d'indicateurs environnementaux lui permettent de mener à bien ses mandats. Travaillant de pair avec les acteurs clés du territoire, elle œuvre à assurer le maintien, la restauration et l'amélioration de la biodiversité sur le territoire.
conservation@biospherecharlevoix.org



Victor Olivier Bois,
Responsable Développement durable

Titulaire d'un baccalauréat en géographie de l'Université Laval, Victor-Olivier occupe le poste de Responsable Développement durable. Après un passage de quelques années comme chargé de projets au Comité ZIP Saguenay-Charlevoix et comme menuisier-opérateur dans une municipalité de Charlevoix, lui permettant de poser un regard critique sur la gestion des matériaux et des matières résiduelles, il a maintenant comme mandat de mettre en œuvre les services de développement durable offerts par l'organisme: accompagnement pour l'adoption de pratiques écoresponsables; élaboration de politiques liées aux principes du développement durable; obtention de certifications. Il collabore avec les partenaires locaux qui ont à cœur de développer la région dans une logique d'utilisation durable du territoire, pour assurer le bien-être des générations futures.
durable@biospherecharlevoix.org



**Roxanne Turgeon,
Agente de projets en environnement (contrat estival)**

Titulaire d'un baccalauréat et d'une maîtrise en biologie de l'Université Laval, spécialisée en écologie animale, Roxanne oeuvre sur différents projets au sein de l'organisme dont la mise en place de programmes de suivi d'indicateurs environnementaux et la caractérisation de la végétation en milieu subalpin, entre autres. Ses expériences passées dans le domaine de la recherche lui ont permis d'appliquer la rigueur scientifique nécessaire à l'élaboration d'une analyse de priorisation de conservation pour la biodiversité des milieux naturels de la région. Ayant à cœur la conservation de la biodiversité du territoire de la Région de la biosphère de Charlevoix, Roxanne travaille à acquérir les connaissances essentielles à sa conservation et sa restauration.

biodiversite@biospherecharlevoix.org

Roxanne a également réalisé des mandats pour l'organisme en 2023–2024. Et elle vient de rejoindre à nouveau l'équipe à titre de chargée de projets en environnement, à temps plein.

Et du renfort pour atteindre les objectifs 2024–2025



**Laurence Derome,
Chargée de projets en environnement**

Titulaire d'un baccalauréat en biologie environnementale, de l'Université McGill, spécialisation en biologie de la faune, Laurence occupe le poste de Chargée de projets en environnement. Forte de ses expériences antérieures en restauration de l'habitat de la harde de caribous Klinse-Za en Colombie-Britannique, ses expériences en caractérisation de la faune lui permettent de soutenir les divers projets de conservation de la biodiversité du territoire. Elle oeuvre à effectuer des suivis d'indicateurs environnementaux et à collaborer avec les différents acteurs clés de la région pour mettre en place des mesures de conservation volontaire au sein du territoire.

environnement@biospherecharlevoix.org

**Jennie Barrette,
Responsable Engagement des communautés**



Forte d'une expérience diversifiée acquise au fil des années, Jennie a su évoluer dans différents secteurs, allant de la direction marketing et communication pour des agences et des organisations touristiques au développement économique municipal. Entrepreneur dans le domaine agroalimentaire, elle s'est aussi distinguée dans la mobilisation des communautés à travers des initiatives novatrices, comme la mise en place de laboratoires vivants en recherches en médecine d'urgence rurale et en agriculture. Passionnée par les processus collaboratifs et participatifs, elle est formée en design thinking, une approche qu'elle utilise pour favoriser l'innovation collective. Actuellement en voie de compléter un baccalauréat en développement durable du territoire à l'Université Laval, Jennie enrichit son expertise pour mieux répondre aux défis du développement territorial durable.

info@biospherecharlevoix.org

**Cynthia Jobin,
Chargée de projets en communication**



Après avoir débuté un parcours professionnel en communications, Cynthia a fait un virage en environnement en poursuivant ses études universitaires. Titulaire d'un diplôme d'études collégiales en Art et technologies des médias (ATM) au Cégep de Jonquière et d'un Baccalauréat multidisciplinaire en sciences à l'Université du Québec à Montréal (UQAM), elle utilise tout ce qu'elle a appris ces dernières années pour faire partie de la solution face aux défis environnementaux. Elle continue d'ailleurs à travailler en protection de la faune dans la Région de la biosphère de Charlevoix, ce qui la garde près des différents enjeux charlevoisiens.

**Amadou Ka,
Stagiaire**



Titulaire d'un diplôme d'ingénieur des Travaux en sciences agronomiques à l'Institut Supérieur de Formation Agricole et Rurale (ISFAR) de Bambey, et étudiant de la cohorte 2023 au DESS en Éco-Conseil à l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC), Amadou travaille avec l'équipe de Développement durable. Fort de son expérience antérieure au sein de certains organismes agricoles (ENDA, Réseau des SIPA, ISRA, Green Madina, LVIA) et des nouvelles connaissances apprises dans la formation en Éco-Conseil, Amadou a développé une vision holistique des enjeux du moment et souhaite travailler à la mise en place de solutions adaptées, telles que la mise en place d'un marché local volontaire de carbone pour la Région de la biosphère de Charlevoix.



Région de la
BIOSPHERE
de Charlevoix

Conseil d'administration

Comité exécutif

- Jonathan Galarneau, président (volet économique)
- Thomas Le Page-Gouin, vice-président (CÉPAS)
- Johanne Côté, trésorière (volet économique)
- Daniel Groleau, secrétaire (SÉPAQ)

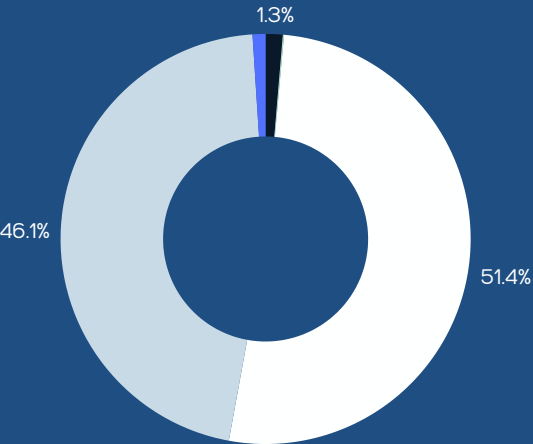
Administrateur-trices

- David Bernard (volet environnemental)
- Laurence Bessone (MRC de Charlevoix-Est)
- Pascal Harvey (citoyen)
- Geneviève Laurin (volet social)
- Anne-Marie Dufour (volet culturel)
- Annie F. Kingston (volet environnemental)
- Romain Ressiguier (citoyen)
- Patrick Lavoie (MRC de Charlevoix)
- Claire Ducharme (citoyenne)



Finances de la RB de Charlevoix

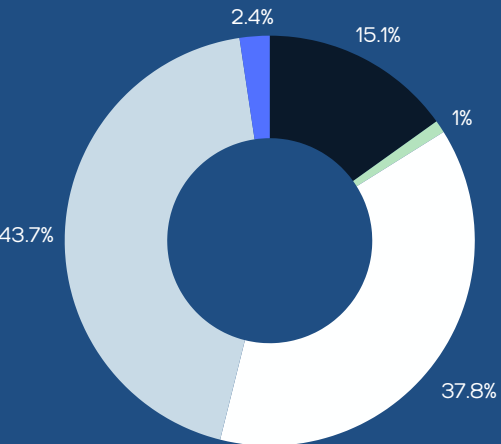
500 K \$ investis par nos partenaires dans nos différents projets



Revenus 2023-2024*

*Se référer aux États financiers du 31 mars 2024

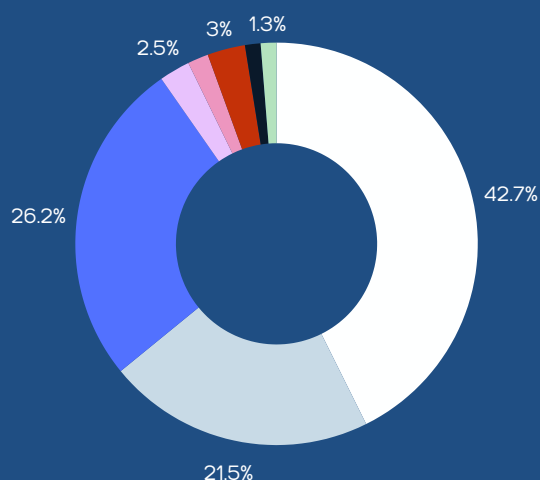
- Subventions
- ECCC
- Gestion de projets
- Services conseils
- Autres



Revenus prévisionnels 2024-2025

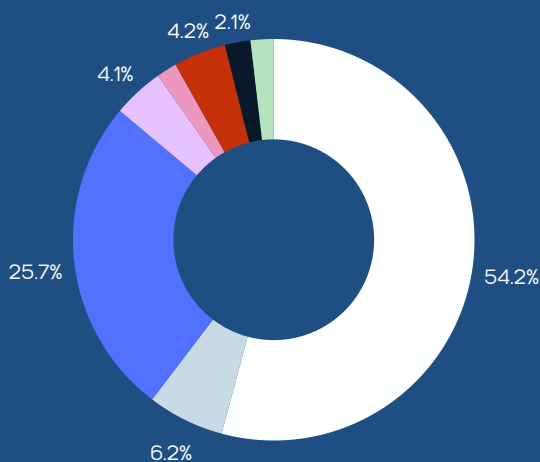
- Subventions (200 000,00\$)
- ECCC (231 570,00\$)
- Gestion de projets (12 500,00\$)
- Services conseils (80 000,00\$)
- Autres (5 250,00\$)

Investissement de l'organisme dans l'acquisition d'une expertise interne, mais collaborative



Dépenses 2023-2024*

*Se référer aux États financiers du 31 mars 2024



Dépenses prévisionnelles 2024-2025



Gouvernance et gestion de la RB de Charlevoix



Embauche d'une agente de projet en environnement & d'un responsable en développement durable.



Réalisation du guide d'employé-e et de la politique salariale.



Coaching dans le développement des services par MU Conseils (RMBMU).



6 rencontres du conseil d'administration durant l'année.



Mise en place de 2 comités:

- Gouvernance, RH & organisation;
- Développement des services & Fonds.

Projets

Nos projets en développement durable

Élaboration de l'offre de service en développement durable

Identification des besoins & attentes des entreprises, organismes et institutions. Création de nouvelles offres adaptées aux besoins locaux. Collaborations avec des acteurs locaux et régionaux.

Fonds Écoleader

Accompagnement de **9 entreprises** pour élaborer un diagnostic et un plan d'action en développement durable, incluant un bilan carbone, pour chaque entreprise.



Sensibilisation

Centre Éducatif Saint-Aubin
Partenaires du milieu

Accompagnement dans la Certification IOR+

Ville de Baie-Saint-Paul;
Centre éducatif Saint-Aubin;
RB de Charlevoix.



Exploration de la Certification Biosphère

En collaboration avec Tourisme Charlevoix.
Intégration de la méthodologie de travail dans la rédaction des diagnostics et des plans d'action.

Nos projets en conservation



Identification des sites susceptibles d'être admissibles à la désignation d'AMCE sur le territoire.

Activités d'aménagement et de mise en valeur pour la conservation du territoire (voir partenaires impliqués).

Portrait du territoire de la Région de la biosphère de Charlevoix.

Analyse de priorisation de conservation pour la biodiversité des milieux naturels de la Région de la biosphère de Charlevoix.



12

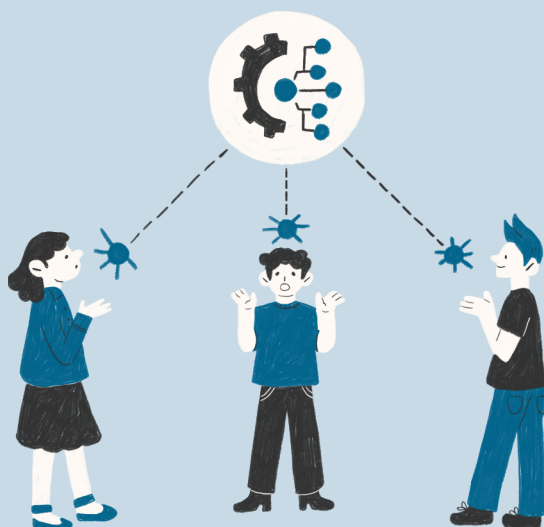
Rencontres avec la communauté de pratique sur la biodiversité des Régions de biosphère.

03

Rencontres avec les Régions de biosphère du Québec.

03

Mémoires déposés dans le cadre de consultations.



Ateliers de co-création & sondage en ligne pour l'élaboration d'un plan intégré de conservation des milieux naturels et de la biodiversité, dont:

52 Participant-es

43 Organisations

94 Répondant-es



Région de la
BIOSPHERE
de Charlevoix

Nos projets en concertation



Journée sur la transition socioécologique dans Charlevoix, via le comité de la transition socioécologique.

Rassemblement national des Régions de biosphère du Canada à Baie-Saint-Paul.

Déclaration d'intention de la création d'un parc régional par les MRC de la RB de Charlevoix.

Évolution de « l'Espace Environnement ».

Nos projets en sensibilisation

Réalisation de capsules vidéo des projets d'aménagement et de mise en valeur pour la protection et l'utilisation durable du territoire (ECCC).

Identification des enjeux de sensibilisation en conservation et en développement durable lors de différentes activités de concertation et de consultation publique.



Nos projets en éducation & recherche

Parmi nos 6 collaborations avec des institutions de formation, on compte...

● 03 Projets intégrateurs avec les étudiant-es du baccalauréat en développement durable du territoire de l'Université Laval et des étudiant-es du baccalauréat en géographie environnementale de l'UQTR.



● 01 Stagiaire du baccalauréat en développement durable du territoire de l'Université Laval.

● 01 Projet de sensibilisation avec les étudiant-es du cours « Du développement durable à la transition écologique » du Centre d'études collégiales en Charlevoix.



● 01 Projet intégrateur avec les étudiant-es en baccalauréat du cours « Stage III: Gestion intégrée de l'environnement » de l'UQAR.

Objectifs 2024-2025

En développement durable



© Saint-Siméon (sur Wikimedia Common)

Procéder au transfert de compétences du volet événementiel.

Développer le service.

Poursuivre la recherche et la réalisation de mandats.

Faciliter l'accès à la compensation GES via un Programme local de compensation volontaire.

Standardiser les services développés en 2023-2024 et en faire la promotion.

Développer la Certification Biosphère avec Tourisme Charlevoix.

Favoriser la concertation entre les acteurs.



© Erik Mclean

Nos objectifs en conservation



Prioriser les actions en conservation (en se basant sur le plan de conservation) et **renforcer** l'engagement des partenaires.

Soumettre des projets en conservation, incluant de nouvelles aires protégées et d'autres mesures de conservation efficaces.

Réaliser l'étude de faisabilité sur la désignation d'un statut relatif au paysage.

Contribuer à la Stratégie Caribou en déposant des mémoires et en effectuant des suivis.

Produire une évaluation des services écosystémiques rendus par les écosystèmes charlevoisiens et une carte interactive pour nos décideurs et gestionnaires. Offrir des formations sur le sujet, en ciblant prioritairement les municipalités (Plan Montagnes).



© Charlevoix (nd) par Xavier Lucas

Nos objectifs en concertation & sensibilisation

Rencontrer les municipalités pour discuter des enjeux, des priorités & des solutions possibles sur le territoire en développement durable et en conservation.

Participer aux rassemblements et communautés de pratiques de l'ACRB et des RB du Québec.

Déployer des campagnes de sensibilisation pour mobiliser les différents publics sur les enjeux de développement durable et de conservation et diffuser les capsules ECCC.

Poursuivre la mise en place de collaborations avec les Nations autochtones.



Nos objectifs pour la pérennité de l'organisme et du statut

Standardiser la gestion administrative de l'organisme.

Évaluer les compétences de l'équipe et réaliser une analyse organisationnelle des compétences requises.

Développer le Fonds de la RBC et une autre source d'autofinancement en réponse à un besoin du milieu.

Commencer l'auto-examen en vue du renouvellement du statut pour la RBC en 2027.

Évaluer et améliorer la dynamique décisionnelle, de communication et de collaboration du CA.



Remerciements

Nos partenaires
impliqués dans la
réalisation de nos projets

[Conseil régional en environnement de la Capitale-Nationale](#)

[OBV Charlevoix-Montmorency](#)

[Comité ZIP Saguenay-Charlevoix](#)

[GUEPE](#)

[Centre écologique de Port-au-Saumon](#)

[Sentiers Québec-Charlevoix](#)

[Tourisme Charlevoix](#)

[Coop Carbone](#)

[Karine Casault, MBA](#)

[MU Conseils](#)

[Roxanne Turgeon](#)

[Renée Claude Tremblay, CRHA](#)

[Go Explore](#)

[CommunAgir](#)



Nos partenaires financiers



Environment and
Climate Change Canada

Environnement et
Changement climatique Canada



Fondation
de la faune
du Québec



ENTENTE SUR LES
paysages
de la Capitale Nationale

**Fonds de relance des
services communautaires**



Croix-Rouge
canadienne



FONDACTIONS
COMMUNAUTAIRES
DU CANADA



Centraide
United Way
Canada

FONDS
ÉCOLEADER

SOUTIEN
AUX ENTREPRISES
EN ESSOR
ÉCORESPONSABLE
