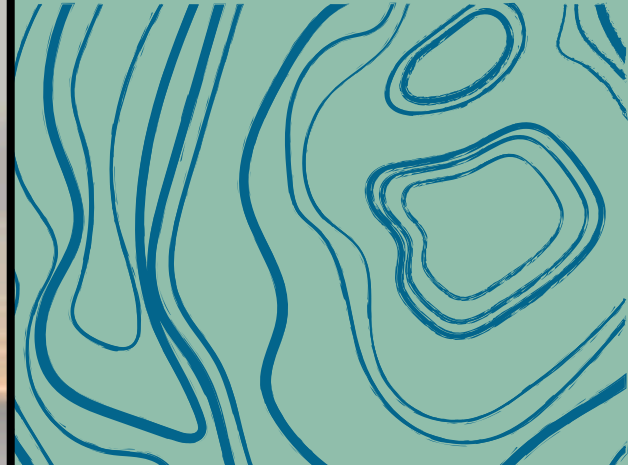




Rapport annuel 2025-2026

Préserver, mobiliser et rendre résilient un territoire d'exception



Région de
BIOSPHERE
de Charlevoix



unesco
Réserve de biosphère

Sommaire

Mot du président	3–4
Qu'est-ce qu'une région de biosphère?	5
L'année 2025-2026 en bref	6
Conservation et biodiversité	7–9
Développement durable	10–12
Recherche, innovation et partenariats	13–14
Mobilisation et rayonnement	15–16
Gouvernance et équipe	17–19
Faits saillants financiers	20–21
Perspectives 2026-2027	22
Merci à nos nombreux partenaires	23

Mot du président

L'année 2025-2026 aura été une année charnière pour la Région de biosphère de Charlevoix. Grâce à l'engagement de notre équipe, de notre conseil d'administration et de nos précieux partenaires, nous avons poursuivi notre mission de concertation, de conservation et d'accompagnement afin de favoriser un développement durable de notre territoire.



Sur le terrain, nos actions se sont traduites par des accomplissements structurants majeurs : le lancement du Plan intégré de conservation, la mise en ligne de la carte interactive, le déploiement du programme Engagé pour la biodiversité ainsi que la création du Fonds Engagement Biodiversité Charlevoix avec la Fondation pour la biodiversité et la faune du Québec. La forte mobilisation régionale, illustrée notamment par la conférence de Jérôme Dupras ayant réuni plus de 150 personnes, témoigne de l'adhésion constante de la communauté à notre mission.

Cet exercice a également été marqué par des transitions significatives au sein de notre équipe, avec le départ de notre directrice générale, Julie Campeau, ainsi que celui de Jennie Barrette, responsable de l'engagement des communautés, qui a également assuré la direction générale par intérim pendant cette période charnière. Au nom du conseil d'administration et de toute l'organisation, je tiens à les remercier chaleureusement pour leur engagement et leur contribution. Première ressource permanente de l'organisation, Julie a joué un rôle déterminant dans son développement, en contribuant à bâtir l'équipe, à développer notre expertise et à faire progresser l'organisation à travers plusieurs mandats d'envergure. Jennie, pour sa part, a joué un rôle clé dans la mise sur pied du fonds philanthropique, qui constitue aujourd'hui une assise importante pour la suite de nos actions. Elle a également accepté d'assurer la direction générale par intérim afin de favoriser une transition harmonieuse. Leur contribution respective aura marqué une étape importante dans l'évolution de l'organisation et dans sa capacité à poursuivre sa mission avec ambition.

Mot du président — suite

Sur le plan financier, l'exercice 2025-2026 a été exigeant. La gestion serrée de nos projets et l'arrivée à échéance d'ententes majeures, combinées à des imprévus non récurrents, ont mis en lumière la vulnérabilité d'un modèle trop dépendant des financements ponctuels par projets. Bien que nos revenus autonomes en services conseils poursuivent leur progression, les résultats de cette année confirment l'urgence de consolider un financement de base récurrent et pluriannuel.

C'est pour assurer cette stabilité et accroître notre résilience que nous développons de nouveaux leviers philanthropiques et des mécanismes de contribution locale adaptés à notre milieu. Cette démarche prend tout son sens alors que nous préparons notre examen périodique décennal auprès de l'UNESCO et l'élaboration de notre feuille de route 2027-2037. Cette prestigieuse désignation mondiale n'appartient pas à notre seule organisation : c'est un bien commun, une reconnaissance qui appartient à l'ensemble des citoyennes, des citoyens et des forces vives de Charlevoix.

Au-delà des projets et des chiffres présentés dans ce rapport annuel, la véritable force de la Région de biosphère réside dans les liens humains qui la font grandir. Je tiens à souligner l'engagement exceptionnel de notre équipe de travail permanente, qui fait preuve d'une rigueur et d'une agilité remarquables au quotidien. Je remercie également les membres de notre conseil d'administration ainsi que les dizaines d'entreprises, d'organismes et de municipalités qui choisissent d'embarquer avec nous dans des démarches concrètes de transition. C'est par votre écoute et votre volonté d'agir que Charlevoix demeure un laboratoire vivant inspirant pour tout le Québec.

C'est ensemble que nous continuerons de faire vivre ce statut d'exception de Région de biosphère. Je remercie nos partenaires, nos bailleurs de fonds et toute notre collectivité pour leur confiance renouvelée.

Bonne lecture !

Jonathan Galarneau

Président de la Région de biosphère de Charlevoix

Qu'est-ce qu'une région de biosphère?

La Région de biosphère de Charlevoix fait partie d'un réseau mondial reconnu par l'UNESCO. Ce réseau regroupe plus de 780 territoires dans 142 pays, qui sont autant de laboratoires vivants où l'on cherche à concilier la conservation de la biodiversité, le développement durable des communautés et l'apprentissage collectif.

Le programme MAB

Le programme « L'Homme et la biosphère » (Man and the Biosphere – MAB) de l'UNESCO, lancé en 1971, vise à :

- préserver la biodiversité et l'utilisation durable des ressources naturelles;
- atténuer les changements climatiques et environnementaux et leurs effets;
- faciliter la recherche et l'éducation en matière de développement durable;
- bâtir des sociétés, des économies et des habitats humains prospères.



Mission de la Région de biosphère de Charlevoix

Mandataire d'une désignation de l'UNESCO depuis 1988, la Région de biosphère de Charlevoix a pour mission de sensibiliser, mobiliser et accompagner la collectivité à l'adoption de pratiques s'appuyant sur les principes du développement durable, contribuant à la conservation de la biodiversité du territoire.

Notre territoire a été désigné région de biosphère en raison de sa richesse écologique exceptionnelle, mais aussi pour la vitalité de ses communautés humaines. C'est cet équilibre entre nature et culture qui fonde notre appartenance au réseau.

Nos agissons comme gardien du territoire et nos actions s'articulent autour de 5 grandes orientations stratégiques.



L'année en bref

Une année de mobilisation, d'innovation et de passage à l'action

L'exercice 2025-2026 marque une étape importante dans le développement de la Région de biosphère de Charlevoix. Les démarches entreprises au cours des dernières années se sont concrétisées par la mise en œuvre de projets structurants, le développement de nouveaux partenariats et la création d'outils qui contribueront durablement à la protection de la biodiversité et au développement durable du territoire.

Quelques faits saillants

- Plus de 150 participant·es à la conférence de Jérôme Dupras.
- Participation à la Balade en transition à Baie-Comeau.
- Participation à l'organisation du colloque CEMA Santé.
- Réalisation d'un projet intégrateur réunissant 18 étudiant·es de l'Université Laval.
- Participation au *Meeting by the Bay*, rassemblement national annuel des régions de biosphère à la Baie de Fundy au Nouveau-Brunswick.
- Déploiement de la carte interactive.
- Lancement du Plan intégré de conservation des milieux naturels et de la biodiversité de Charlevoix.
- Déploiement du programme de reconnaissance Engagé pour la biodiversité de Charlevoix.
- Création du Fonds Engagement Biodiversité Charlevoix.
- Fin de l'accord triennal de contribution avec Environnement et Changement climatique Canada.
- Dépôt d'un avis sur la réforme du régime forestier.
- Participation aux concertations sur les propositions d'aires protégées et capsules vidéo.
- Lancement des capsules vidéo sur les actions en conservation.
- Publication du portrait du territoire sous forme de carte narrative (storymap).



Conservation et biodiversité

La conservation de la biodiversité constitue le cœur de la mission de la Région de biosphère de Charlevoix. L'année 2025-2026 a été marquée par le lancement du Plan intégré de conservation des milieux naturels et de la biodiversité de Charlevoix et du programme Engagé pour la biodiversité ainsi que par la fin de l'accord triennal de contribution avec Environnement et Changement climatique Canada. Plusieurs projets de concertation, de recherche et de transfert de connaissances ont également contribué à renforcer la protection et la mise en valeur du territoire.

Projets

Plan intégré de conservation des milieux naturels et de la biodiversité de Charlevoix

Après trois ans de travail collaboratif, la Région de biosphère de Charlevoix a lancé officiellement le Plan intégré de conservation et le programme Engagé pour la biodiversité de Charlevoix lors d'un événement tenu à l'Isle-aux-Coudres. Des capsules vidéo présentant des initiatives de conservation du territoire ont également été dévoilées.



Aires protégées

Poursuite des démarches liées aux cinq propositions d'aires protégées déposées par la Région de biosphère, incluant le début des tables locales de concertation et la diffusion d'une [capsule vidéo explicative](#).

Projet Nature Alliée

Participation à un projet de recherche mené avec l'ISFORT (UQO) et la SNAP Québec sur le rôle des écosystèmes forestiers dans le stockage du carbone. L'équipe a contribué à l'échantillonnage de quatre sites de la région afin d'améliorer les connaissances sur les solutions naturelles aux changements climatiques.

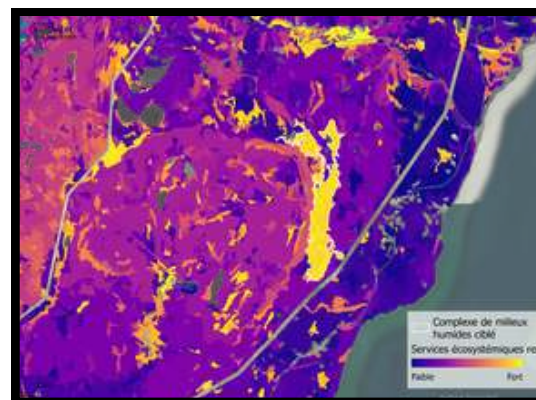


Région de biosphère et réalités municipales

Obtention d'un financement de 79 290 \$ sur quatre ans dans le cadre de ce projet collectif entre les régions de biosphère du Québec visant à accompagner les municipalités dans une planification territoriale intégrant les principes de l'UNESCO et la conservation des milieux naturels et la connectivité écologique.

Analyse des services écosystémiques et cartographie interactive des milieux naturels prioritaires

Conclusion d'un projet financé par le Plan montagne, ayant permis la réalisation d'une analyse des services écosystémiques, d'une cartographie interactive du territoire, d'un rapport sur les milieux naturels prioritaires ainsi que d'activités de transfert de connaissances.



Autres projets

- Poursuite du projet de suivi des indicateurs environnementaux au CÉPAS (PSIE).
- Poursuite des travaux de terrain dans le cadre du projet de protection du mont du Lac-à-l'Empêche (MLE).
- Suivi des démarches de reconnaissance de la Forêt-Marine du Musée maritime de Charlevoix à titre d'Autre mesure de conservation efficace (AMCE).
- Dépôt d'un avis dans le cadre des consultations sur la réforme du régime forestier québécois.

Concertation, représentation et rayonnement

L'équipe Conservation a poursuivi son implication au sein de nombreux comités, tables de concertation et événements liés à la protection du territoire et à l'aménagement durable.

Parmi les faits saillants

- Participation aux concertations régionales sur les aires protégées et représentation des cinq propositions d'aires protégées portées par la Région de biosphère.
- Présentation lors du Rendez-vous Biosphères Québec 2026, tenu au mont Saint-Hilaire sous le thème Solutions nature en action.
- Participation au rassemblement national des régions de biosphère du Canada au Nouveau-Brunswick dans le cadre de l'accord de contribution avec Environnement et Changement climatique Canada (ECCC).
- Publication d'un article dans le magazine Natura portant sur le rôle des régions de biosphère dans la planification et l'aménagement du territoire.
- Participation aux Ateliers sur la conservation des milieux naturels à Victoriaville.
- Participation et coconstruction du Rendez-vous botanique de FloraQuébeca.
- Contribution à différents comités régionaux portant entre autres sur la connectivité écologique, la gestion durable des sentiers, le développement du projet de parc régional, les espèces exotiques envahissantes floristiques, le projet éolien Des Neiges secteur Charlevoix et Peupliers Charlevoix.



Développement durable

Par ses services d'accompagnement, la Région de biosphère de Charlevoix soutient les entreprises, les organisations et les collectivités dans l'intégration des principes du développement durable. Ces démarches favorisent des pratiques plus responsables et contribuent à la vitalité du territoire.

Services aux entreprises

L'Activateur

La Région de Biosphère a poursuivi son entente avec la MRC de Charlevoix-Est pour aider les entreprises en réalisant un autodiagnostic de développement durable ainsi qu'un plan d'action pour les trois prochaines années avec maintenant sept (7) entreprises. La démarche permet notamment de renforcer les liens avec des entreprises locales. Elle permet aussi d'aider ces entreprises à mieux connaître les ressources disponibles dans Charlevoix.



Certification Biosphère

Avec Tourisme Charlevoix, la Région de Biosphère a lancé officiellement la première cohorte d'accompagnement avec douze (12) entreprises de la région. Les entreprises ont notamment été formées à propos de la démarche de certification, mais ont également reçu la visite d'autres entreprises déjà certifiées. Deux autres cohortes sont à venir pour un total de trente (30) entreprises visées.

Port de Baie-Comeau et certification Biosphère

Grâce à son expertise développée dans Charlevoix, la Région de Biosphère a pu exporter son savoir dans une autre région de biosphère. L'objectif était de permettre à des entreprises associées aux croisières d'obtenir une visibilité internationale, tout en dotant les entreprises d'une méthodologie rigoureuse en développement durable basées sur les 17 objectifs de développement durable.



Accompagnement des organisations



Événements

Pour une deuxième année, l'organisme a continué d'accompagner les événements de la région, principalement avec leur gestion des matières résiduelles. Les liens établis avec ces organisations et notre présence sur le terrain permettent également de soulever des enjeux et de proposer, sous forme de rapport, des solutions aux problématiques observées.

Étudiants Université Laval

Dans le cadre de son mandat avec le Festif! de Baie-Saint-Paul, la Région de biosphère a assisté des étudiant·es du programme en développement durable. Les étudiant·es ont travaillé sur les outils de mesure de la capacité d'accueil que peut avoir une région lors d'un événement de grande envergure.



Accompagnement d'une autre région de biosphère : Lac-Saint-Pierre

La Région de biosphère du Lac-Saint-Pierre, cherchant à renforcer ses liens et son offre de services en développement durable avec les entreprises, a fait appel à l'expérience de la Région de biosphère de Charlevoix. L'équipe a participé à des rencontres avec des partenaires afin de partager son expérience avec la Certification Biosphère qui se veut un outil intéressant pour accompagner des entreprises dans une démarche de développement durable.

Outils et formations

Formation en calcul des émissions de gaz à effet de serre

Grâce à la Région de biosphère de Georgian Bay, le responsable développement durable est désormais en mesure de calculer les émissions pour des entreprises et organisations. Les outils et les connaissances acquises pourront servir de référence pour évaluer une partie des impacts environnementaux des entreprises et autres organisations de la région.

Formation en gestion de matières résiduelles

Dans le cadre de la fin du processus de certification Ici On Recycle+ de la Ville de Baie-Saint-Paul, une formation a été créée pour sensibiliser le personnel aux enjeux liés aux matières résiduelles. Celle-ci a été donnée à trois reprises aux différents départements de la ville.

Fresque du climat

Plusieurs employé·es de la Région de biosphère de Charlevoix ont participé à l'activité de la Fresque du climat organisée par Desjardins. L'objectif de cet outil est d'accélérer la compréhension des enjeux climatiques au niveau mondial pour contribuer à déclencher, au plus tôt, les bascules nécessaires à la préservation du vivant. Certaines personnes employées ont, par la suite, reçu la formation pour animer la Fresque, qui pourrait devenir un outil déployé plus largement dans Charlevoix.

Comités et représentation

- Comité aviseur pour le projet « La Circulaire » de la Remise culturelle.
- Comité vigilance du lieu d'enfouissement technique de la MRC de Charlevoix-Est.
- Comité de suivi du plan de gestion des matières résiduelles de la MRC de Charlevoix.
- Chantier transport et mobilité du DSI Charlevoix.
- Collaboration avec le GPS Climat d'Écotech.

Recherche, innovation et partenariats

La Région de biosphère de Charlevoix joue un rôle de catalyseur en créant des liens entre la recherche, la communauté locale et les instances décisionnelles. En misant sur l'innovation et la collaboration, l'organisme contribue au développement de connaissances, d'outils et de solutions adaptées aux enjeux de la biodiversité et du développement durable.

Projet intégrateur de l'Université Laval

Au cours de l'année, la Région de biosphère de Charlevoix a collaboré avec 18 étudiant·es du baccalauréat en développement durable du territoire de l'Université Laval dans le cadre de leur projet intégrateur. Les étudiant·es ont travaillé sur les indicateurs émergents permettant de mieux comprendre l'évolution du territoire et d'appuyer les démarches de planification, de conservation et de transition socioécologique. Leurs travaux contribueront à alimenter les réflexions entourant le suivi de la résilience du territoire et l'évaluation des actions mises en œuvre.

Accueil d'un stagiaire

Pendant tout le mois de mai, un étudiant au baccalauréat en géographie a conçu un nouvel outil qui permet de faire le portrait et l'historique de la Région de biosphère de Charlevoix sous forme de carte narrative. Cet outil est disponible sur le site web de l'organisation:

<https://storymaps.arcgis.com/stories/e9fd127ec300401ba25933d6f48a19d7>

Collaboration avec l'Université Laval et l'Université de Waterloo

Au cours de l'année, la Région de biosphère a amorcé une collaboration avec des chercheurs de l'Université Laval et de l'Université de Waterloo afin d'explorer de nouvelles approches de financement de la conservation. Cette démarche vise à développer un véhicule financier adapté aux réalités de Charlevoix et capable de soutenir durablement les projets de protection, de restauration et de mise en valeur de la biodiversité. Elle permettra également de documenter les meilleures pratiques et de renforcer les liens entre la recherche universitaire et les besoins du territoire.



Innover pour financer la biodiversité

Les enjeux de conservation nécessitent des mécanismes de financement diversifiés, pérennes et adaptés aux réalités du territoire. Au cours de l'année, la Région de biosphère de Charlevoix a poursuivi ses travaux afin de développer de nouveaux outils financiers capables de mobiliser les citoyen·nes, les entreprises, les partenaires philanthropiques et les organisations autour d'un objectif commun : soutenir durablement la biodiversité de Charlevoix.

Cette démarche s'est concrétisée par plusieurs initiatives complémentaires :

- La création du Fonds Engagement Biodiversité Charlevoix, en partenariat avec la Fondation pour la biodiversité et de la faune du Québec, afin de soutenir le financement à long terme de projets de conservation sur le territoire.
- Le développement du portefeuille Planétaire Charlevoix, offrant aux organisations et aux citoyen·nes une avenue de compensation volontaire des émissions de gaz à effet de serre, dont les retombées financières sont réinvesties dans des projets de biodiversité réalisés dans Charlevoix.
- La réalisation du projet pilote Redonner à la nature, mené en collaboration avec l'industrie touristique de Charlevoix durant la période des Fêtes. Cette initiative a permis d'expérimenter un mécanisme de contribution volontaire invitant les visiteurs à soutenir concrètement des projets de conservation de la biodiversité sur le territoire.

En développant ces nouveaux leviers financiers, la Région de biosphère de Charlevoix souhaite diversifier les sources de financement de la conservation, renforcer la participation du milieu et créer des mécanismes durables permettant de transformer les engagements en actions concrètes au bénéfice de la biodiversité.

Mobilisation et rayonnement

La Région de biosphère de Charlevoix contribue activement à la mobilisation des acteurs du territoire et participe à de nombreux réseaux de collaboration afin de partager son expertise, développer de nouvelles collaborations et faire progresser les réflexions entourant la transition socioécologique.

Conférence de Jérôme Dupras

Plus de 150 personnes ont participé à cette conférence portant sur les liens entre biodiversité, économie et développement des territoires. Cet événement a permis de réunir citoyen·nes, élu·es, entreprises, chercheur·es et organismes autour d'une réflexion commune sur les défis et les opportunités liées à la protection de la biodiversité.



Meeting by the Bay

La Région de biosphère de Charlevoix a participé au rassemblement national des régions de biosphère canadiennes, tenu au Nouveau-Brunswick. Cette rencontre a permis de partager l'expérience développée dans Charlevoix, de découvrir des initiatives inspirantes provenant d'autres régions de biosphère et de renforcer les liens avec le réseau canadien.

Collectif des territoires en transition

La participation au Collectif des territoires en transition permet à l'organisation de collaborer avec différents territoires engagés dans des démarches de transition socioécologique et d'échanger sur les meilleures pratiques en matière de gouvernance territoriale. L'équipe a d'ailleurs participé à la Balade de la transition à Baie-Comeau en juin 2025.

MétaLab

L'adhésion au MétaLab favorise le développement d'approches innovantes, le partage d'expertises et la création de nouvelles collaborations portant sur l'innovation territoriale.

Mobiliser les acteurs du territoire

Comité de la transition socioécologique de Charlevoix

La Région de biosphère de Charlevoix poursuit son implication au sein du comité de la transition socioécologique, un espace de concertation réunissant plusieurs organisations autour d'une vision commune de la transition. Au cours de l'année, l'organisme a notamment contribué aux mandats Niska et Opération Résilience, favorisant la réflexion collective, le développement d'initiatives concertées et le renforcement de la résilience du territoire face aux défis environnementaux, climatiques et sociaux.

Développer des partenariats

Colloque CEMA Santé

La Région de biosphère de Charlevoix a participé à l'organisation du volet Santé et environnement du colloque CEMA Santé, en collaboration avec la Direction de santé publique de la Capitale-Nationale. Cette implication met en lumière les liens étroits entre la santé des écosystèmes, la santé humaine et la qualité des milieux de vie.

Dialogue avec des élu·es

Dans le cadre des élections fédérales, la Région de biosphère de Charlevoix a rencontré les candidat·es afin de présenter les priorités du territoire en matière de biodiversité, de conservation et de développement durable. Ces échanges contribuent à mieux faire connaître les enjeux régionaux et à favoriser leur prise en compte dans les décisions publiques.



Gouvernance et équipe

Conseil d'administration

Comité exécutif

Jonathan Galarneau, président

Thomas Le Page-Gouin, vice-président

Johanne Côté, trésorière

Daniel Groleau, secrétaire

Administrateurs et administratrices

David Bernard

Michel Boulianne

Claire Ducharme

Anne-Marie Dufour

Geneviève Laurin

Patrick Lavoie

Jacques Lévesque

Romain Ressiguier



Équipe 2025-2026



Julie Campeau

Directrice

Titulaire d'un baccalauréat en biologie de l'Université du Québec à Montréal (UQAM) et d'une maîtrise en éducation, concentration éducation et formation des adultes, également de l'UQAM, dont le mémoire porte sur le concept d'organisation apprenante, Julie occupe le poste de directrice. Elle apporte à l'organisme ses compétences en gestion de projets, en développement de collaborations et en mise en œuvre de démarche concertée. Elle s'est forgée une expertise de plus de 20 ans à titre de gestionnaire de projets en éducation et en développement social, d'agente de développement, de conseillère pédagogique et d'enseignante en sciences.



Amélie Adam

Responsable Conservation

Titulaire d'une maîtrise en sciences géographiques de l'Université Laval, Amélie occupe le poste de Responsable Conservation. Forte de son expérience antérieure au sein du réseau des organismes de bassin versant, ses expériences en élaboration d'objectifs de conservation, en gestion intégrée, en caractérisation de milieux naturels et en suivi d'indicateurs environnementaux lui permettent de mener à bien ses mandats. Travaillant de pair avec les acteurs clés du territoire, elle œuvre à assurer le maintien, la restauration et l'amélioration de la biodiversité sur le territoire.



Victor-Olivier Bois

Responsable Développement durable

Titulaire d'un baccalauréat en géographie de l'Université Laval, Victor-Olivier occupe le poste de responsable du développement durable. Il a comme mandat de travailler à la mise en œuvre des services de développement durable offerts par l'organisme. Il aide notamment les entreprises à adopter un regard différent par rapport à leurs émissions de gaz à effet de serre, la gestion des matières résiduelles et la vision à long terme des entreprises. Il a un rôle clé à jouer avec les partenaires locaux qui ont à cœur de développer la région, sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.



Équipe 2025-2026



Jennie Barrette

Responsable Engagement des communautés

Forte d'une expérience diversifiée, Jennie a évolué dans différents secteurs: de la direction marketing et communication, pour des agences et organisations touristiques, au développement économique municipal. Elle a aussi été entrepreneure en agroalimentaire et s'est distinguée par la mobilisation des communautés à travers des initiatives novatrices, comme la création de laboratoires vivants en médecine d'urgence rurale et en agriculture. Passionnée par les processus collaboratifs et participatifs, elle est formée en design thinking, une approche qu'elle utilise pour stimuler l'innovation collective. Actuellement en voie de compléter un baccalauréat en développement durable du territoire à l'Université Laval, Jennie enrichit son expertise pour mieux relever les défis du développement territorial durable.



Roxanne Turgeon

Chargée de projets en conservation

Titulaire d'un baccalauréat et d'une maîtrise en biologie de l'Université Laval, spécialisée en écologie animale, Roxanne oeuvre sur différents projets au sein de l'organisme dont la mise en place de programmes de suivi d'indicateurs environnementaux et la caractérisation de la végétation en milieu subalpin, entre autres. Ses expériences passées dans le domaine de la recherche lui ont permis d'appliquer la rigueur scientifique nécessaire à l'élaboration d'une analyse de priorisation de conservation pour la biodiversité des milieux naturels de la région. Ayant à cœur la conservation de la biodiversité du territoire de la Région de biosphère de Charlevoix, Roxanne travaille à acquérir les connaissances essentielles à sa conservation et sa restauration.



Éloïse De Grandpré

Agente de projets en environnement



Xavier Moisan

Stagiaire en conservation

Faits saillants financiers

2025-2026

Au cours de l'exercice 2025-2026, la Région de biosphère de Charlevoix a déployé près de 500 000 \$ en projets concrets de conservation, de développement durable et d'accompagnement du milieu. L'année financière a toutefois été marquée par la fin de la subvention pluriannuelle majeure d'Environnement et Changement climatique Canada ainsi que par des dépenses non récurrentes, entraînant un déficit d'exercice. Cette situation rappelle la vulnérabilité d'un modèle reposant principalement sur du financement ponctuel par projet.

Produits	2025-2026	Part (%)
Subventions et commandites	418 492 \$	84.60%
Services-conseils et revenus autonomes	76 368 \$	15.40%
Total des produits	494 860 \$	100%
Charges d'exploitation	2025-2026	Part (%)
Salaires et avantages sociaux (expertise interne)	346 712 \$	65.60%
Sous-traitance technique et réalisation de projets	105 972 \$	20.10%
Opérations, administration et gouvernance	75 638 \$	14.30%
Total des charges d'exploitation	528 322 \$	100.00%

Faits saillants financiers

2025-2026

Résultats financiers	2025-2026
Insuffisance d'exploitation	(33 462 \$)
Autres éléments non récurrents et charges nettes (principalement une perte liée à une fraude)	(29 954 \$)
Insuffisance des produits sur les charges (déficit annuel)	(63 416 \$)
Actif net au 31 mars 2026	(24 604 \$)

Note : Les données sont tirées des états financiers au 31 mars 2026 soumis à une mission d'examen par la firme Benoît Côté, CPA inc.

Bien que la croissance continue des revenus autonomes issus des services-conseils démontre la pertinence de nos services auprès des organisations régionales, ces résultats confirment l'urgence de bâtir un cadre financier plus résilient.

Pour la prochaine année, l'organisation priorise la sécurisation d'un financement de base stable et le déploiement d'initiatives philanthropiques locales afin de garantir sa pérennité et sa capacité d'action.

Perspectives 2026-2027

L'exercice 2026-2027 se déroulera sous le signe d'échéances historiques, mais aussi d'une nécessaire rigueur de gestion. Pour continuer à jouer pleinement son rôle de concertation et d'accompagnement sur le territoire, l'organisation devra naviguer entre de grands chantiers stratégiques et la consolidation de ses assises financières.

L'examen périodique décennal de l'UNESCO et le Plan de gestion 2027-2037

Échéance incontournable fixée au 31 janvier 2027, le dépôt de notre rapport d'examen périodique auprès de la Commission canadienne pour l'UNESCO mobilisera une part importante de nos énergies. Cet exercice permettra d'évaluer dix ans d'action et, surtout, de coconstruire avec le milieu notre feuille de route territoriale pour la prochaine décennie.

La mise en œuvre du Plan intégré de conservation

Après l'adoption du Plan intégré de conservation, l'accent sera mis sur le passage à l'action auprès des partenaires locaux afin de concrétiser les priorités identifiées et d'assurer la mise en place d'outils de suivi de la mise en œuvre du plan d'action.

La consolidation de nos offres de services

Qu'il s'agisse de l'appui aux municipalités en conservation ou de l'accompagnement des entreprises en développement durable, nous miserons sur des services ciblés et structurants, générateurs d'impact direct et de revenus autonomes pour l'organisme.

Le redressement et la pérennité financière

Le contexte budgétaire précaire exige une gestion resserrée des dépenses et une diversification rapide de nos revenus. L'équipe et le conseil d'administration seront actifs en vue de stabiliser un financement de base récurrent auprès des partenaires publics, tout en déployant le Fonds Engagement Biodiversité Charlevoix pour activer de nouveaux leviers philanthropiques et d'affaires.

C'est avec réalisme, rigueur et détermination que la Région de biosphère de Charlevoix aborde cette année charnière, convaincue que la force de sa concertation demeure sa plus grande alliée pour relever ces défis.

Merci à nos nombreux partenaires

Chaque action que nous réalisons est le fruit d'un travail collectif. Grâce à l'appui de nos partenaires locaux, financiers et à la richesse des collaborations, nous parvenons à rassembler les forces vives du territoire, à croiser les expertises et à avancer ensemble vers une vision commune pour Charlevoix.

 Environment and Climate Change Canada Environnement et Changement climatique Canada		 PARC MARIN DU SAGUENAY-SAINT-LAURENT Canada Québec	
 MRC DE CHARLEVOIX-EST	 MRC de Charlevoix	 CENTRE ÉCOLOGIQUE DE PORT-AU-SAUMON	
 MUSÉE MARITIME DE CHARLEVOIX Saint-Joseph-de-la-Rive		 guepe	 Canadian Biosphere Regions Association Association canadienne des régions de biosphère
 SENTIERS QUÉBEC - CHARLEVOIX	 LA TRAVERSÉE DE CHARLEVOIX	 L'ISLE AUX COUDRES	 ZIP SAGUENAY - CHARLEVOIX
Affaires municipales et Habitation Québec		TOURISME CHARLEVOIX	
 OBV Charlevoix Montmorency		Tourisme Québec	
		 SNAP SOCIÉTÉ POUR LA NATURE ET LES PARCS DU CANADA SECTION QUÉBEC	
		 Sépaq	